



EMPRESA

A WZ É UMA EMPRESA

de consultoria em logística formada por profissionais com ampla experiência de mercado e oriundos de empresas dos setores varejista, atacadista, distribuidores e indústrias.

Foi criada em 2007 a partir da necessidade de muitas empresas de melhorar suas operações, tendo como objetivo prover soluções simples e inteligentes.

NÓS, DA WZ,

ACREDITAMOS EM:



TRANSPARÊNCIA



CONFIANÇA



FLEXIBILIDADE



COMPROMETIMENTO



EXPERIÊNCIA



MELHORES PRÁTICAS

PROFISSIONAIS

CONTAMOS

COM PROFISSIONAIS QUALIFICADOS

Ihor
Woznarowycz



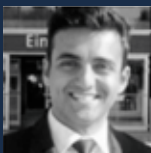
23 anos de experiência profissional como gestor executivo em movimentação de materiais e logística em empresas líderes de mercado, como **Kodak, Grupo Martins e Grupo Pão de Açúcar**. 8 anos de experiência como sócio-diretor da WZ Consultoria, conduzindo projetos e reestruturações em grandes empresas.

Luis
Ricardo Pedro



Experiência profissional em empresas, como **Grupo Martins, Grupo Pão de Açúcar, Carrefour, Grupo Ultra e Grupo Bertin**. Especialista em Supply Chain, atuando nas áreas de abastecimento, logística e transportes, sempre liderando processos de reestruturação, redução de custos e melhoria de níveis de serviços.

André
Woznarowycz



Engenheiro mecânico e mestre em logística pela **Royal Melbourne Institute of Technology** (Austrália), e pela **University of Maryland e Georgetown University** (EUA). Experiência em projetos de centrais de distribuição, operações logísticas e otimização de processos em empresas varejistas, atacadistas e industriais, como: **Carrefour, Zaffari, Angeloni, Magazine Luiza e PepsiCo**.

CONSULTORES

ESPECIALIZADOS

A WZ possui profissionais com experiência acadêmica e empresarial nos setores varejista, atacadista, industrial e de distribuição.

PROFISSIONAIS



SOLUÇÕES

SOLUÇÕES

PERSONALIZADAS



SOLUÇÕES



ANÁLISE & DIAGNÓSTICO DE OPERAÇÕES LOGÍSTICAS

- Análise e revisão da estrutura organizacional.
- Análise e otimização de fluxos e processos operacionais (agendamento de transporte, recebimento físico/fiscal, armazenagem, inventário, separação de pedidos, abastecimento da área de picking e expedição).
- Identificação das lacunas e redundâncias nos processos-chave.
- Avaliação de indicadores (KPI's) e metodologia para a gestão de variações em relação às metas estipuladas.
- Avaliação do processo e parâmetros de abastecimento.
- Níveis de estoque.
- Custos e receitas.



PROJETO

DE CENTRAIS DE DISTRIBUIÇÃO

- Estudo de Localização e malha logística
- Elaboração do projeto de dimensionamento e layout operacional.
- Avaliação do fluxo de produtos.
- Dimensionamento e especificação de Equipamentos de movimentação e armazenagem.
- Apoio técnico no projeto de engenharia e obras.
- Implementação da operação (Start up).
- Definição de procedimentos operacionais.
- Revisão de processos.
- Dimensionamento de mão de obra.

EFICIÊNCIA

EM OPERAÇÕES DE CENTRAIS DE DISTRIBUIÇÃO

- Racionalização de espaços e otimização dos processos de armazenagem e Separação (Picking);
- Avaliação/Implementação de procedimentos operacionais;
- Revisão de fluxo de operações e layout;
- Incremento de produtividade e eficiência da operação;
- Desenvolvimento/Implementação e controle de KPI's;
- Apresentação de soluções de equipamentos de movimentação e armazenagem;
- Revisão do sistema de endereçamento de armazenagem e separação (picking)
- Estudo de viabilidade de terceirização de atividades.

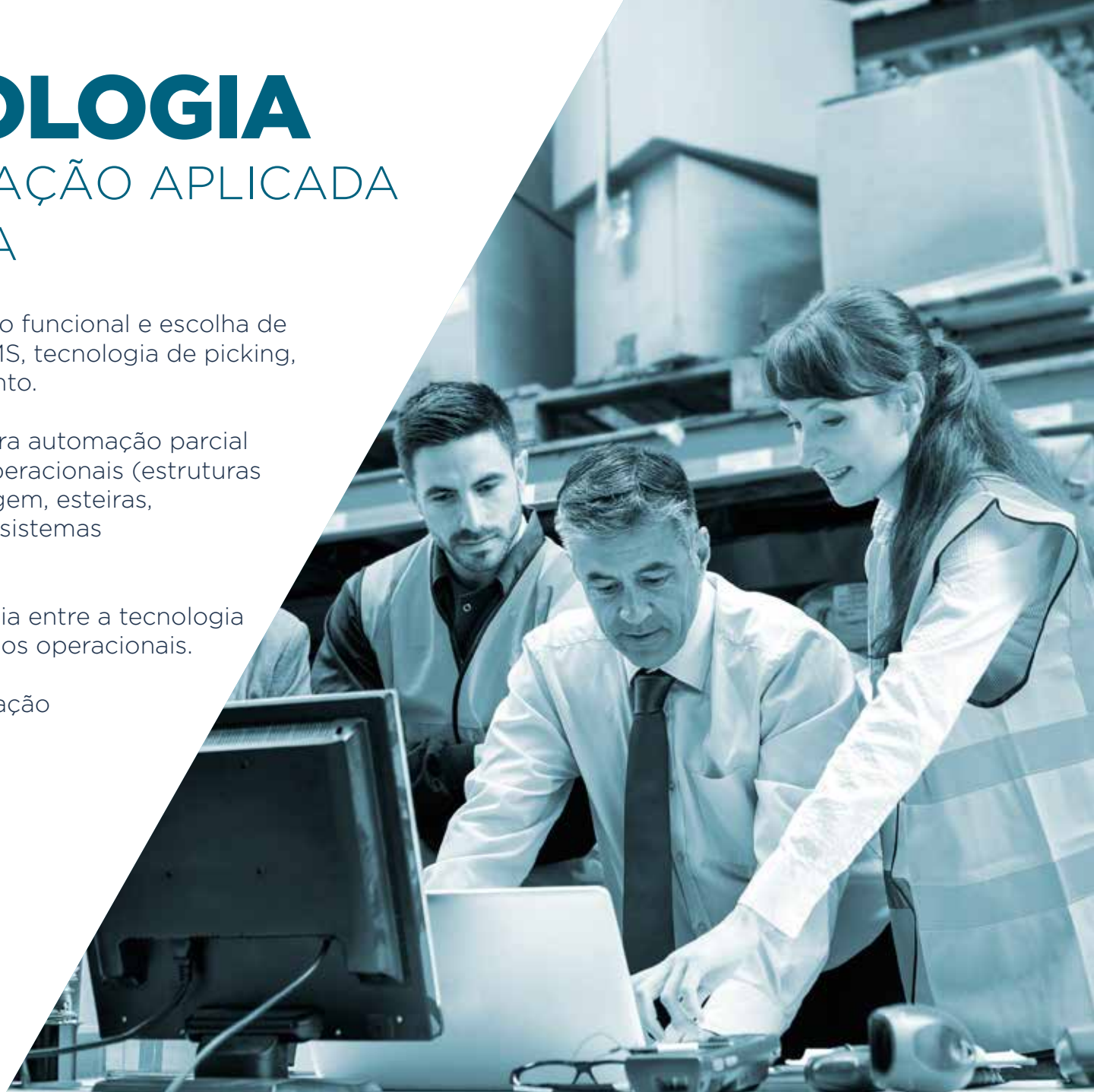
SOLUÇÕES



TECNOLOGIA

DA INFORMAÇÃO APLICADA À LOGÍSTICA

- Auxílio na especificação funcional e escolha de softwares para WMS, TMS, tecnologia de picking, sistemas de abastecimento.
- Estudo de soluções para automação parcial ou total de processos operacionais (estruturas dinâmicas de armazenagem, esteiras, transportadores aéreos, sistemas classificadores, etc.).
- Verificação da aderência entre a tecnologia empregada e os processos operacionais.
- Suporte na implementação de softwares.
- Soluções para gestão de abastecimento.



TRANSPORTE E DISTRIBUIÇÃO

- Critérios de homologação de parceiros.
- Elaboração de plano de redução de custos.
- KPIs para controle da frota, custos de frete com não conformidades.
- Elaboração e administração de contratos de prestação de serviços, realização de cotações, SLA (Service Level Agreement), política tarifária, etc.
- Revisão dos atuais sistemas e programas de controle de produtividade de frota, custos de transporte e pessoal
- Oportunidades de sinergia com fornecedores.
- Frota própria vs. terceirizada.
- Perfil da frota.



GESTÃO

DE ESTOQUES

- Revisão das políticas de cobertura e giro de estoques por categoria.
- Avaliação da política de cobertura de estoques.
- Elaboração de um plano de trabalho para redução de rupturas CDs e PDVs, inclusive rupturas em ofertas e rupturas em gôndola.
- Desenvolvimento de plano de ação de redução de estoques através de mecanismos de controle de sobras de promoções e sazonalidades.
- Estruturação de área de abastecimento



GESTÃO

DE ABASTECIMENTO

- Uso adequado da ferramenta sistêmica para previsão de vendas.
- Metodologia de previsão de vendas regulares, de ofertas e sazonais.
- Gestão do Pedido - pedido automático.
- Reavaliação dos processos e produtos de cross-docking.
- Modelo colaborativo com fornecedores (VMI, CPFR).
- Compartilhamento de dados com fornecedores (EDI, BIS, Nielsen, etc.).
- Lead times e frequências de abastecimentos de lojas e CDs.
- Outras.

PROGRAMA DE RELACIONAMENTO COM FORNECEDORES

- Definição dos SLAS com Fornecedores e Clientes.
- Definir de maneira clara indicadores de nível de serviço (pedido perfeito) e propor penalização por “No Show e Fill Rate (OTIF).
- Definir um plano de ação de melhoria do nível de serviço dos fornecedores.
- Implementação de EDI (portal de relacionamento) facilitando o acesso às informações úteis e garantindo o compartilhamento de dados, a transparência e a agilidade para a realização de negócios.
- Estudar a viabilidade de programas VMI e CPFR
- Definir e dar início a programas de reconhecimento de melhores fornecedores (TOP 10)
- Definir claramente papéis e responsabilidades na gestão dos fornecedores.

SOLUÇÕES



DESENHO

TÉCNICO OPERACIONAL

Levantamento e desenho de estrutura e layout já existente (as built)

- Atualização e revisão de estruturas físicas e layout operacional.
- Contagem de estruturas e capacidade de armazenagem.
- Áreas de suporte, escritórios, refeitórios, portaria e layout operacional.
- Desenhos desenvolvidos em layers utilizando software AutoCAD (.dwg).

CLIENTES

NOSSOS

PRINCIPAIS CLIENTES



OBRIGADO



Rua Carlos Weber, 1840 - Vila Leopoldina - São Paulo / SP • 11 3022-7065 • wzconsultoria.com.br

Representante Exclusivo

